

Ville de Saint-Constant
Plan Stratégique
Horizon 2025

Bâtir l'avenir ensemble
Un projet collectif



Document original de 2015 mis à jour en février 2018

Saint-Constant

Qui nous sommes...



Saint-Constant

Une population jeune

	0-24 ans	25-54 ans	Total 54 ans et moins	Âge médian
Saint-Constant (2016)	32 %	43 %	75 %	39 ans
Québec (2016)	28 %	39 %	67 %	43 ans

Les familles en majorité

	Ménages	Ménages avec enfant*	%	Familles monoparentales avec enfants**	%
Saint-Constant	10 110	5 140	51 %	1 225	12 %
MRC Roussillon	66 265	30 795	46 %	8 250	12 %
Québec (2016)	3 531 660	1 250 040	35 %	379 465	11 %

Source : Statistiques Canada et Institut de la statistique du Québec, 2016 * Ménage avec enfant en famille de recensement ** Total – Familles de recensement monoparentales dans les ménages privés – Données intégrales (100 %)

Qui nous sommes



Une Ville en croissance:

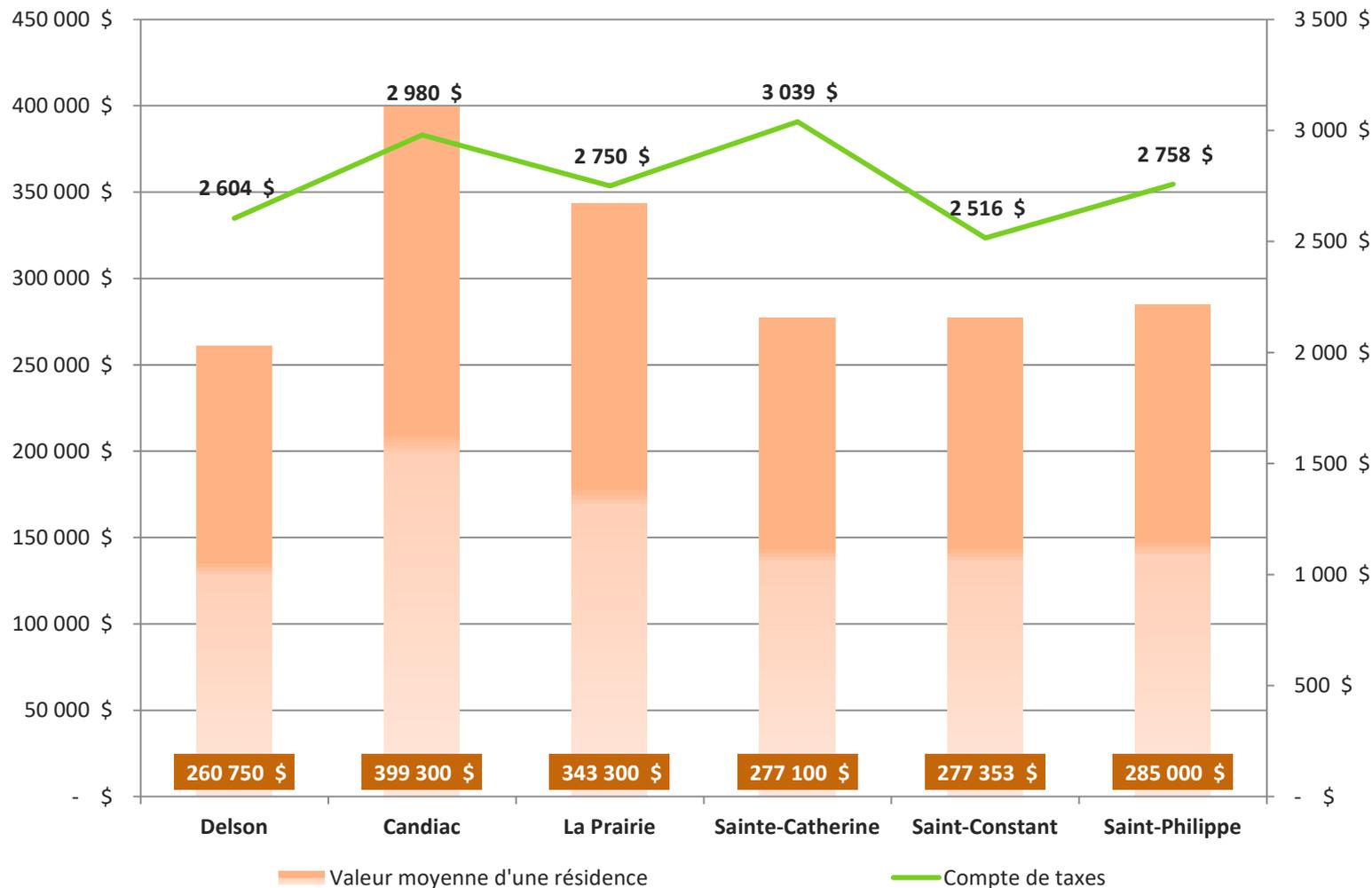
2011 à 2016 : ▲ 12,02 %

	Population	Variation
2016	27 722	▲ 4,3 %
2014	26 577	▲ 7,0 %
2011	24 980	▲ 4,3 %
2006	23 957	▲ 6,1 %
2001	22 577	▲ 2,9 %
1996	21 933	▲ 19,0 %
1991	18 424	

Qui nous sommes...



Valeur moyenne d'une résidence et compte de taxes moyen en 2017



Comparatif de taxation 2017

	Delson	Candiac	La Prairie	Sainte-Catherine	Saint-Constant	Saint-Philippe
Valeur moyenne Résidence unifamiliale	260 750 \$	399 300 \$	343 300 \$	277 100 \$	277 353 \$	285 000 \$
Taxes foncières (%)	0,8090 /100 \$	0,6385 / 100 \$	0,6542 / 100 \$	0,9307 / 100 \$	0,6941 / 100 \$	0,7650 / 100 \$
Taxes foncières (\$)	2 109 \$	2 550 \$	2 246 \$	2 579 \$	1 925 \$	2 180 \$
Total compte de taxes (*)	2 604 \$	2 980 \$	2 750 \$	3 039 \$	2 516 \$	2 758 \$
Augmentation comparativement à 2016 (%) (**)	1,84 %	1,90 %	1,85 %	1,80 %	1,49 %	4,87 %

(*) Incluant la taxation des divers services

(**) L'augmentation est due à la taxation des divers services

Saint-Constant

Nos valeurs...



Saint-Constant

Principes directeurs du plan stratégique

- **Participation** : gouvernance de proximité = citoyens
- **Rigueur** : ressources financières et matérielles
- **Engagement** : du Conseil et des employés
- **Collaboration** : villes, MRC, gouvernements
- **Transparence** : climat de confiance et d'intégrité
- **Communication** : claire et efficace
- **Respect** : les uns envers les autres

Mission

« Donner aux Constantins
une Ville qui leur ressemble et qui les rassemble,
en termes de services, d'infrastructures
et de qualité de vie »

Élus, employés

Citoyens

Vision

« Une ville *Plus*, par
un service *Plus* à tous les niveaux,
où le citoyen est au centre
de toutes les décisions et actions »

Élus, employés

Citoyens

Promesse citoyenne

Être activement à l'écoute

Parce qu'être activement à l'écoute, c'est s'assurer de bien comprendre les besoins et les attentes des citoyens afin de personnaliser nos services.

Être accessible

Parce qu'être accessible, c'est être ouvert et se rendre disponible au bon moment et par le bon moyen.

Être simple

Parce que faire preuve de simplicité, c'est offrir et livrer des services efficacement et de façon organisée.

Être partenaire

Parce qu'être partenaire, c'est avoir l'intérêt du citoyen à cœur et s'engager avec lui dans la réalisation de ses projets et l'amélioration de sa qualité de vie.

Élus, employés

Citoyens

Ma Ville *Plus*...

Écoute active

En mode solution

En constante collaboration

Être à l'écoute des citoyens

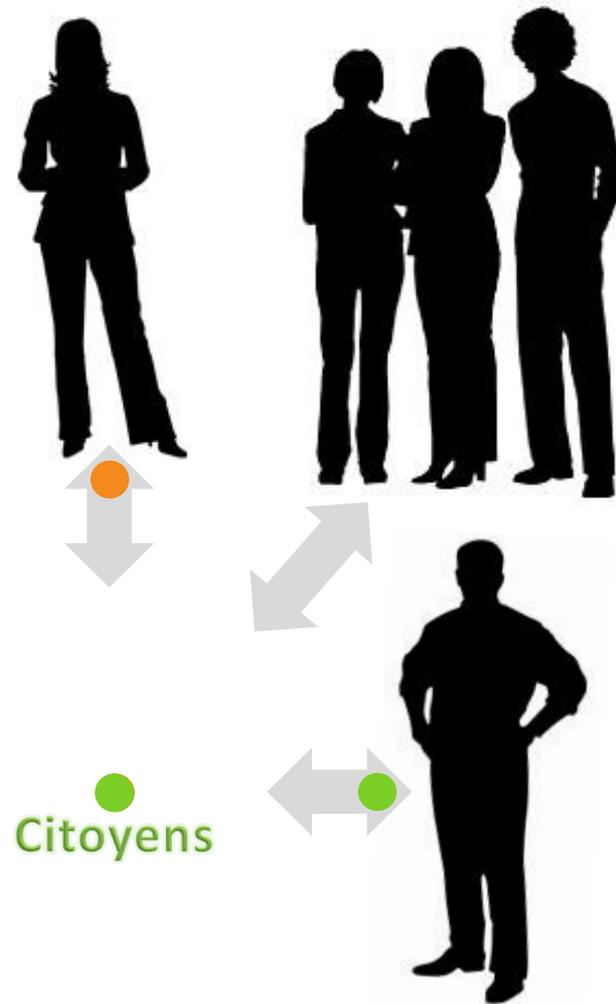
Faire preuve d'empathie

Répondre aux besoins

Vision d'un service *Plus*

Collaborer interservices

S'entraider, pouvoir compter les uns sur les autres



Élus, employés

Citoyens

Saint-Constant

Nos perspectives



Saint-Constant

Un potentiel, des atouts



Localisation stratégique :

- À proximité des grands axes routiers : A-30, 132.
- À proximité de la frontière américaine.
- Près des grands centres urbains,
à 14 km du pont Champlain, à 10 km du pont Mercier.

Modes de transport :

- Accès à la navigation (voie maritime).
- Transport ferroviaire commercial.
- 2 gares de train de banlieue.
- Service d'autobus efficace, en pleine expansion et offrant le transport local gratuit pour Delson, Saint-Constant et Sainte-Catherine (CIT).

Nos perspectives

Un potentiel, des atouts



Potentiel de développement économique :

- Opportunités de diversifier les revenus fiscaux.
- Opportunités de créer un centre-ville dynamique.
- Espace disponible pour un quartier industriel.

Situation financière saine :

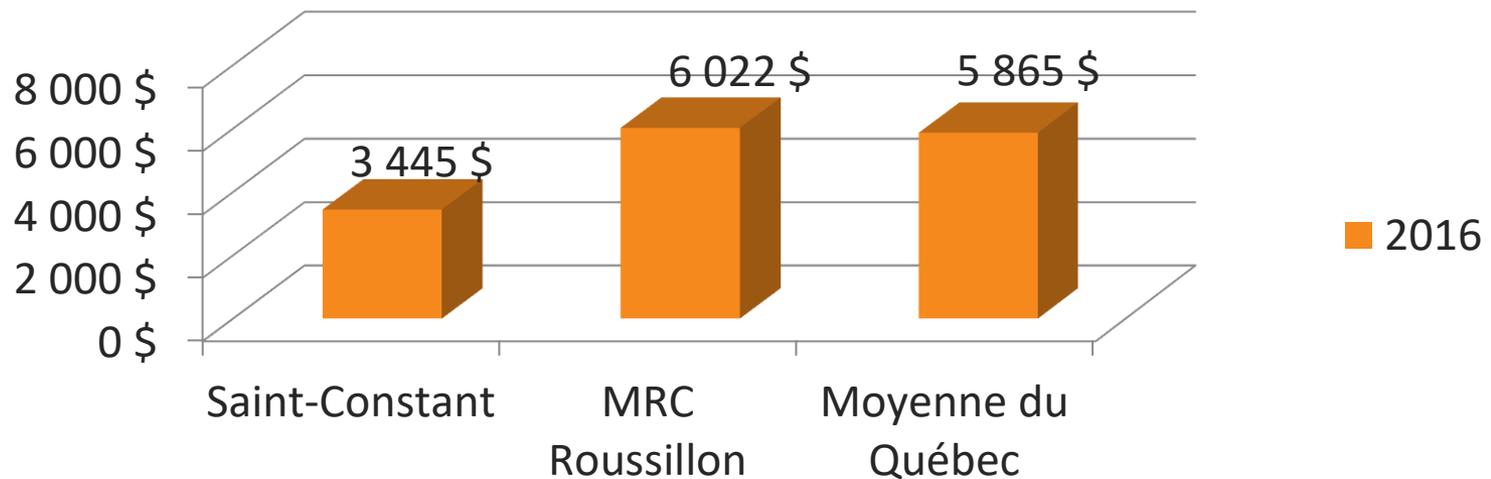
- Budget 2018 : 39,9 M\$
- Marge de manœuvre suffisante pour développer des projets de grande valeur pour les citoyens.

Un potentiel, des atouts

Politique d'endettement responsable :

- Niveau d'endettement inférieur à la moyenne québécoise.
- Flexibilité financière.
- Équité intergénérationnelle.

Endettement total net à long terme par unité d'évaluation



Profil de développement économique :

Au cours des 20 prochaines années :

- **MRC Roussillon :**

Croissance de 21,5 % (Supérieure au 15,8 % que devrait connaître la province)

- **Saint-Constant :**

Avec Candiac et La Prairie, sont les trois villes de la région immédiate ayant une croissance accélérée.

Ville de Saint-Constant ▪ Horizon 2025

Saint-Constant

De la réflexion à l'action



Saint-Constant

Une gestion responsable



UNE VILLE QUI NOUS RESSEMBLE ET QUI NOUS RASSEMBLE



4e meilleure ville au Canada
pour fonder une famille*



5e meilleure ville au Québec pour le
contrôle des dépenses**



10e ville avec la meilleure qualité de
vie au Québec*



17,1 millions de dollars reçus en
subventions en 2017 pour la
réalisation de grands projets.

*Selon une étude de MoneySense publiée en juin 2017

**Selon une étude du Centre sur la productivité et la prospérité du HEC
Montréal parue octobre 2017

2018, une ville à un point tournant :

- **Application du plan stratégique sur 10 ans jusqu'en 2025** pour répondre aux besoins des citoyens. (Plan stratégique mis à jour en 2018)
- **Maintenir l'application des plans suivants :**
 - Plan d'intervention pour les réseaux d'eau potable, d'égout et de chaussées
 - Plan directeur du réseau sanitaire intermunicipal
 - Plan directeur du réseau d'aqueduc intermunicipal
 - Plan directeur de reconstruction des rues
 - Étude hydrologique et hydraulique des rivières du Portage, Saint-Pierre et Saint-Régis (1996)
 - Plan directeur des parcs et espaces verts
 - Plan de mobilité active et durable
 - Plan directeur d'Héritage Roussillon
- **Gestion responsable** par une politique d'endettement et gestion des surplus
- **Priorisation des projets** en fonction des besoins et des opportunités
- **Mise en place d'initiatives de développement économique** à l'échelle locale et régionale.
- **Analyse d'opportunités – partenariats publics et privés**
- **Mise en place de mécanismes de consultation citoyens** : portail de consultations publiques B-CITI, Journées citoyennes, 6 à 8 des nouveaux résidents, consultations sectorielles & consultations publiques.

Bâtir ensemble : un projet collectif

Ville

Organiser, s'engager,
réaliser.

Élus

Consulter, développer,
orienter.

**Des projets
structurants**

Citoyens

Imaginer, participer, s'engager.

MOMENTUM :

En mai 2017 :

- **Annonce que la Ville deviendra propriétaire du Quartier de la Gare**
 - Économies annuelles de l'ordre de 900 K\$ en frais de location
 - Possibilités de revenus de location pour la Ville avec la venue des collèges et de commerces de proximité

En janvier 2018 :

- **Signature de l'offre d'achat du Quartier de la Gare**

OPPORTUNITÉS :

- ✓ **Redevenir propriétaires des locaux de la bibliothèque** à un coût équivalent pour les citoyens.
- ✓ **Rapatrifier les 3 comptoirs de services à l'hôtel de ville** et les regrouper en un guichet unique.
- **Mettre à niveau le centre municipal**
une infrastructure devenue désuète et inadaptée aux besoins des camps de jour, des organismes et de l'ensemble de la clientèle adulte.

DÉFIS :

1. **Gérer la période de forte croissance** que traverse la Ville de la manière la plus efficace et efficiente possible;
2. **Veiller à ce que l'organisation réponde aux attentes** de plus en plus élevées des citoyens et à ce que chaque Service offre un service+ en tout temps;
3. **Gérer l'augmentation de la population**, l'augmentation du nombre de requêtes, l'augmentation du volume de travail et l'augmentation du coût des biens et services (carburant, électricité, pierre concassée, béton bitumineux, déneigement, etc.) tout en continuant d'améliorer nos processus ainsi que la performance de nos équipes;
4. **Continuer à faire briller la Ville de Saint-Constant** via la qualité de nos nombreuses réalisations, via nos résultats ainsi que via la vision et les valeurs qui ont été implantées au sein de notre organisation.

Momentum :

- **Ouverture du gouvernement - enjeux de dézouage**
terrains enclavés par l'autoroute 30
- **Volonté politique d'implanter un pôle industriel**
Intention manifeste de la MRC (règlement 170)
2017 : Présentation aux citoyens du Projet de loi 85

Opportunités :

Localisation stratégique de la Ville

- Proximité des grands axes routiers (15, 30, 132)
- Proximité de la frontière américaine
- Proximité des grandes villes (14 km du pont Champlain, 10 km du pont Mercier)

Diversité du transport : ferroviaire, routier, accès à la navigation.

- Sites à haute valeur commerciale et industrielle déjà identifiés par la Ville

Saint-Constant :

- Le territoire le plus long en bordure de l'A-30 (avantage compétitif)

Création de valeur :

- Diversification des revenus fiscaux
- Consolidation de l'avenir financier de la Ville
- Retombées économiques (taux de taxation – 2.15)
- Accès direct à l'A-30 pour les citoyens
- Positionnement de la Ville : pôle logistique industriel de prestige :
A15-A30



Quelques faits saillants à souligner



Impact citoyen	Enjeu
Employés	Développer et consolider le potentiel humain : investir dans des formations de qualité
Éducation	CEGEP ou études post-secondaires en Montérégie Ouest : Saint-Constant un incontournable
Vitalité économique	Revitalisation de la rue Saint-Pierre par l'achat du QDLG et développement des pôles structurants
Urbanisme	-Densification du territoire – mixité et milieu de vie -Urbanisation de la 132
Santé	Faciliter l'implantation d'un GMF, d'une RPA et d'un réseau de soutien aux personnes malades, âgées ou à autonomie limitée
Qualité de vie	Prolongement de la route verte
Tourisme	Mise en valeur du secteur patrimonial : illumination de l'église, du château d'eau et des artères principales et développement d'un projet récréotouristique
Mobilité et dév. durable	Développement du réseau de pistes cyclables
Vie active et saines habitudes de vie	Terrains synthétiques de soccer et football / Parc de baseball et centre aquatique (enfants, adultes). Adoption et application d'une politique de saines habitudes de vie.

De la réflexion à l'action

Horizon 2025: principales étapes (1/2)



Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Santé et pérennité des infrastructures	Plan d'intervention des infrastructures (programme complet)		✓	
	Remblaiement des fossés		✓	
	Éclairage dans les "V" et "M" et l'ensemble de la Ville		Reporté en 2021	
	Routes et rangs		✓	
	Urbanisation de la montée Saint-Régis		Reporté en 2018	
	Réfection du boulevard Monchamp		✓	
	Analyse d'impact financier du remplacement DPEC			
Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Développement économique et urbain	Refonte de l'urbanisme : conformité au règlement 170			
	Revitalisation de la rue St-Pierre		✓	
	Aménagement des entrées de ville – babillard électronique		✓	
	Favoriser l'implantation d'une résidence pour aînés		✓	
	Urbanisation de la 132		✓	
	Mise en place d'un parc industriel (Projet de Loi 85)		✓	
	Développer le pôle commercial Gare Sainte-Catherine			

De la réflexion à l'action

Horizon 2025: principales étapes (2/3)

Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Loisirs, culture et sports	Aménagement des parcs, sentiers et du Lac Lafarge (Lac des Fées)			
	Développement de la route verte et du réseau cyclable			
	Amphithéâtre multifonctionnel			
	Centre Denis-Lord : Rénovation et aménagement (sentier glacé, jardins communautaires)			
	Construction d'une bibliothèque et d'un centre municipal			
	Plan directeur pôle de la base de plein air : <ul style="list-style-type: none"> • Surface multisports extérieure • Pavillon multifonctionnel • Terrain de baseball • Terrains de pétanque et de bocce : mise à niveau 			
	Mise à niveau des parcs et ajouts de modules d'exercices			
Surfaces synthétiques et centre aquatique				
Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Sécurité et prévention	Création d'une Régie sécurité incendie Sainte-Catherine/Saint-Constant		✓	
	Construction d'une caserne sur la 132			
	Acquisition d'un automate d'appels pour les mesures d'urgence		✓	
Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Environnement	Plan d'action pour lutter contre l'agrile du frêne		✓	
	Constitution d'un comité environnemental		✓	
	Mise en place d'une politique de l'arbre		✓	

Horizon 2025: principales étapes (3/3)



Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Services aux citoyens	Mise en place d'un guichet unique à l'hôtel de ville		✓	
	Consolidation de la prestation de services aux citoyens		✓	
	Implantation de la carte citoyenne		✓	
	Mise en place d'un portail de services Web		✓	
	Développement du guichet municipal virtuel		✓	
	Déploiement d'un sondage d'opinion		✓	
Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Tourisme	Mise en valeur de la tour d'eau, de l'église ...			
	Mise en valeur du noyau villageois (secteur patrimonial)		✓	
	Développement d'un circuit touristique à caractère patrimonial		En cours	
	Anciens presbytères			
Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Participation et consultation citoyenne	Mise en place du cadre de fonctionnement - gouvernance participative			
	Développer des outils de consultation sur le Web			
	Mise en place des Journées citoyennes			
	Bonification : mise sur pied des 6 à 8 des nouveaux résidents		✓	

De la réflexion à l'action

Ville de Saint-Constant ▪ Horizon 2025

Saint-Constant

Nos meilleurs alliés



Saint-Constant

Communiquer, s'inspirer

- Pouvoir compter sur l'**engagement des employés et des citoyens**
- Assurer une transparence avec les **citoyens**
- Établir un pont et des relations solides avec les divers paliers **gouvernementaux**

Élus, employés

Citoyens

Saint-Constant

**Merci de nous accompagner
dans ce périple!**



Saint-Constant