

Ville de Saint-Constant
Plan Stratégique
Horizon 2025

Bâtir l'avenir ensemble
Un projet collectif



Présentation publique du plan stratégique
Journées citoyennes
Samedi, 2 mai 2015

(Mise à jour 8 octobre 2015)



Ville de Saint-Constant ▪ Horizon 2025

Saint-Constant

Qui nous sommes...



Saint-Constant



Une population jeune

	0-24 ans	25-54 ans	Total 54 ans et moins	Âge médian
Saint-Constant (2011)	34%	45%	79%	38 ans
Québec (2011)	28%	41%	69%	42 ans

Les familles en majorité

	Ménages	Ménages avec enfant	Famille monoparentale avec enfant	Total avec enfants	Moyenne enfant par ménage
Saint-Constant (2011)	8 905	39%	11%	50%	1.2
Québec (2011)		24%	10%	34%	1.0

Qui nous sommes



Une Ville en croissance:

2011 à 2014 : ▲ 11,3 %

2014 : 26,577 habitants

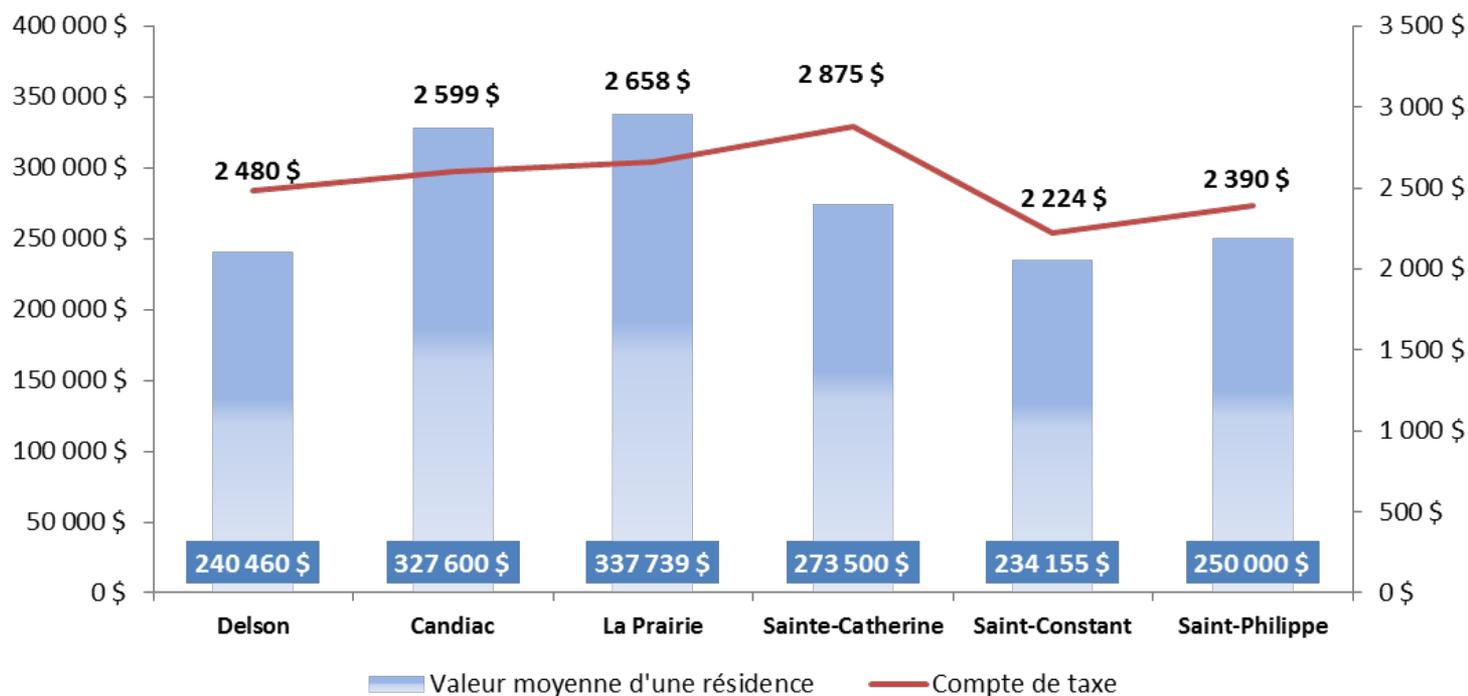
	Population	Variation
2014	26 577	▲ 7, 0%
2011	24 980	▲ 4,3 %
2006	23 957	▲ 6,1 %
2001	22 577	▲ 2,9 %
1996	21 933	▲ 19,0 %
1991	18 424	

Portrait de la Ville

Qui nous sommes...



Valeur moyenne d'une résidence et compte de taxes moyen en 2015



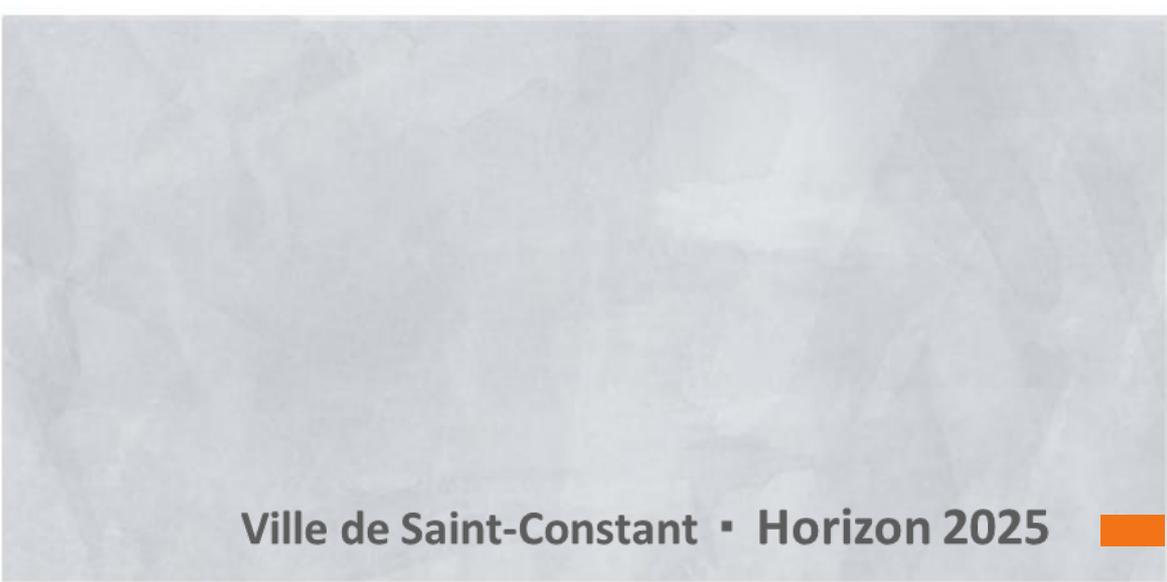
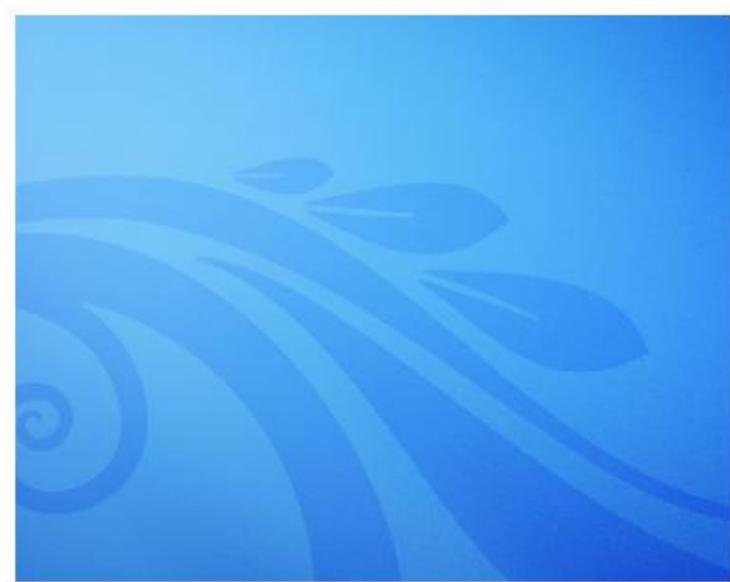
Comparatif Taxation 2015

	Delson	Candiac	La Prairie	Sainte-Catherine	Saint-Constant	Saint-Philippe
Valeur moyenne Résidence unifamiliales	240 460 \$	327 600 \$	337 739 \$	273 500 \$	234 155 \$	250 000 \$
Taxes foncières (%)	0,84/100\$	0,662/100\$	0,63/100\$	0,8831/100\$	0,7007/100\$	0,76/100\$
Taxes foncières (\$) (*)	2 020 \$	2 169 \$	2 128 \$	2 451 \$	1 688 \$	1 900 \$
Total compte de taxes (**)	2 480 \$	2 599 \$	2 658 \$	2 875 \$	2 245 \$	2 390 \$
Augmentation comparativement à 2014 (%) (***)	3,20%	3,20%	4,90%	4,50%	0,40%	6,95%

(*) **Saint-Constant - Aucune augmentation de la taxe foncière en 2015**

(**) **Incluant la taxation des divers services**

(***) **L'augmentation de 0,40% est dûe à la taxation des divers services**



Ville de Saint-Constant • Horizon 2025



Saint-Constant

Nos valeurs...



Principes directeurs du plan stratégique

- **Participation** : gouvernance de proximité = citoyens
- **Rigueur** : ressources financières et matérielles
- **Engagement** : du Conseil et des employés
- **Collaboration** : villes, MRC, gouvernements
- **Transparence** : climat de confiance et d'intégrité
- **Communication** : claire et efficace
- **Respect** : les uns envers les autres

Mission

« Redonner aux Constantins
une Ville qui leur ressemble et qui les rassemble,
en termes de services, d'infrastructures
et de qualité de vie »

Élus, employés

Citoyens

Vision

« Une ville *Plus*, par
un service *Plus* à tous les niveaux,
où le citoyen est au centre
de toutes les décisions et actions »

Élus, employés

Citoyens

Ma Ville *Plus*...

Écoute active

En mode solution

En constante collaboration

Être à l'écoute des citoyens

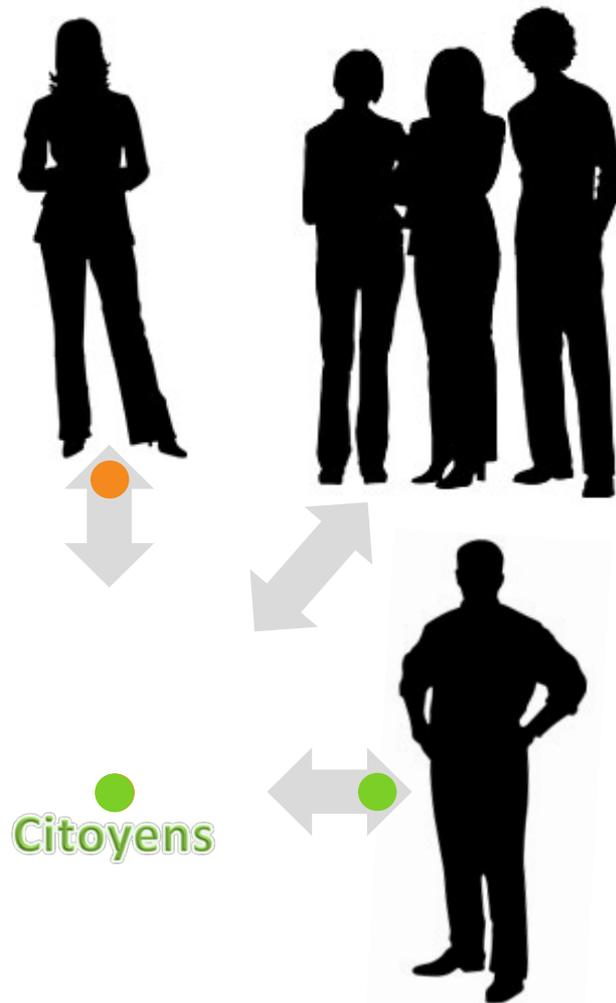
Faire preuve d'empathie

Répondre aux besoins

Vision d'un service *Plus*

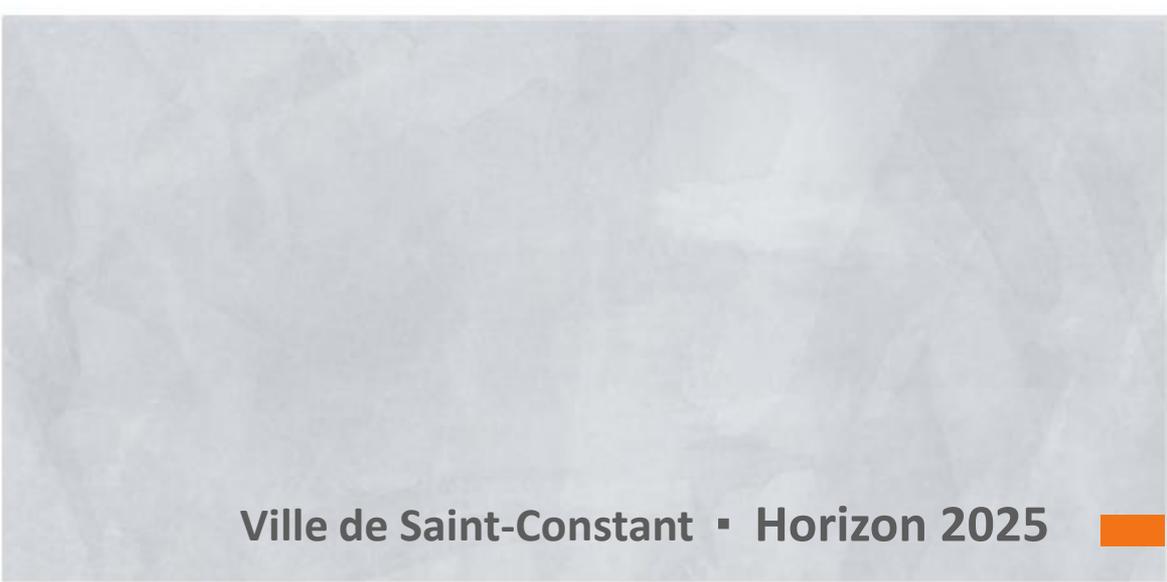
Collaborer interservices

S'entraider, pouvoir compter les uns sur les autres



Élus, employés

Citoyens



Ville de Saint-Constant ▪ Horizon 2025



Saint-Constant

Nos perspectives



Un potentiel, des atouts



Localisation stratégique :

- À proximité des grands axes routiers : A-30, 132.
- À proximité de la frontière américaine.
- Près des grands centres urbains,
à 14 km du pont Champlain, à 10 km du pont Mercier.

Modes de transport :

- Accès à la navigation (voie maritime).
- Transport ferroviaire commercial.
- 2 gares de train de banlieue.
- Service d'autobus efficace, en pleine expansion (CIT).

Nos perspectives

Un potentiel, des atouts



Potentiel de développement économique

- Opportunités de diversifier les revenus fiscaux.
- Opportunités de créer un centre-ville dynamique.
- Espace disponible pour un quartier industriel.

Situation financière saine

- Budget 2015: 35M
- Marge de manœuvre suffisante pour développer des projets de grande valeur pour les citoyens.

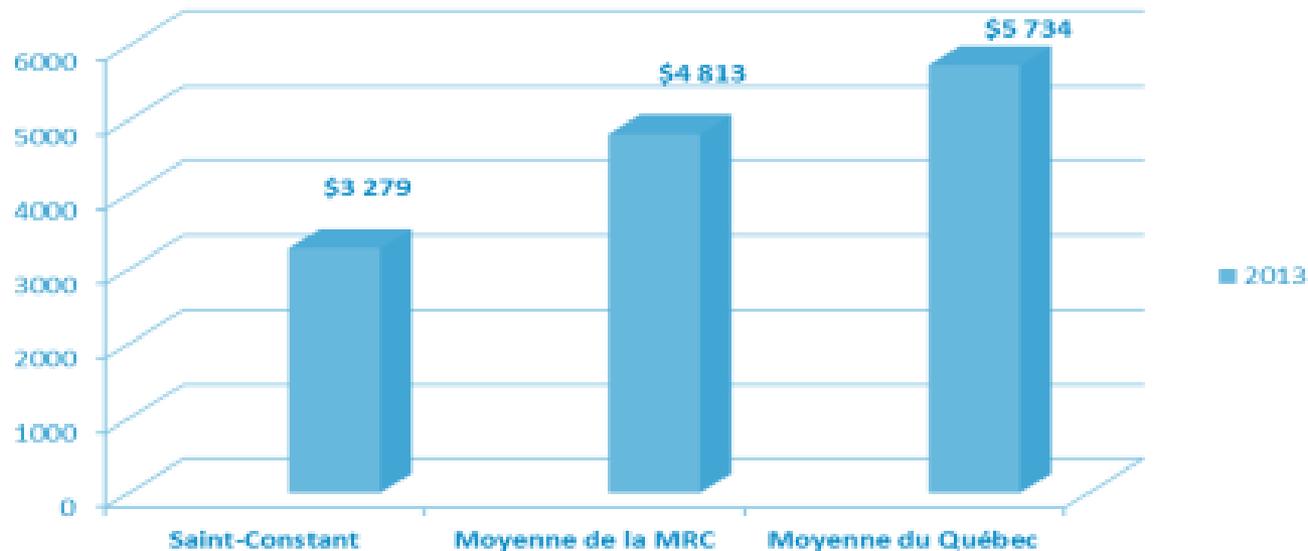
Nos perspectives

Un potentiel, des atouts

Politique d'endettement responsable

- Niveau d'endettement inférieur à la moyenne québécoise.
- Flexibilité financière.
- Équité intergénérationnelle.

Endettement total net à long terme par unité d'évaluation



Nos perspectives

Profil de développement économique

Au cours des 20 prochaines années:

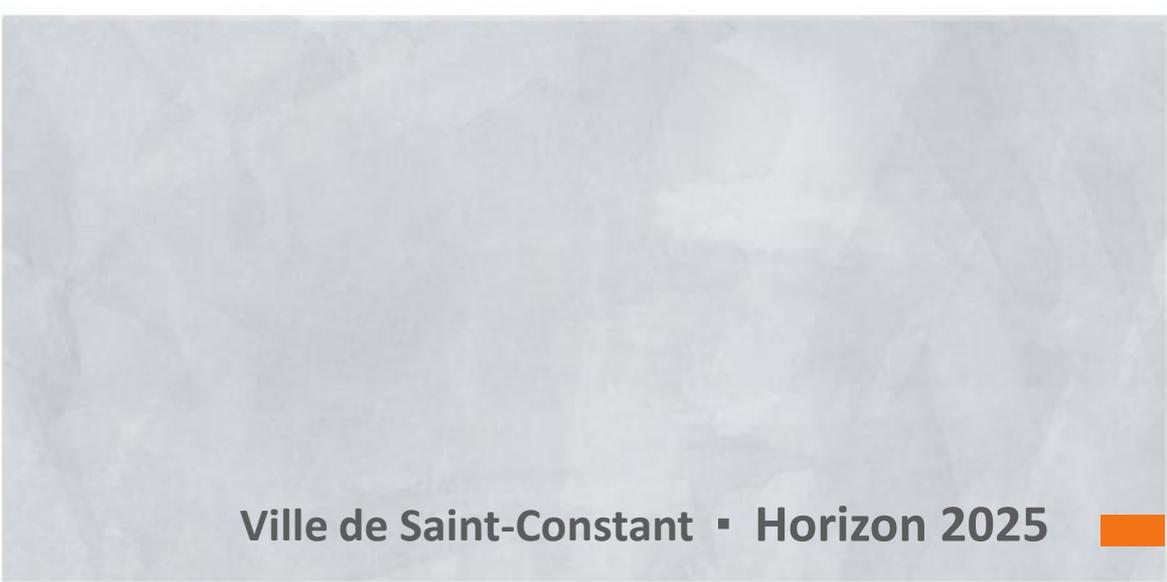
■ **MRC Roussillon:**

Croissance de 21,5 % (Supérieure au 15.8% que devrait connaître la province)

■ **Saint-Constant :**

Avec Candiac, les deux villes de la région immédiate ayant:

- Une bonne croissance depuis 10 ans
- Une croissance accélérée



Ville de Saint-Constant ▪ Horizon 2025



Saint-Constant

De la réflexion à l'action



2014, une année de réflexion stratégique

- Inventaire des infrastructures et des niveaux de service.
- Inventaire des besoins sous l'angle démographique, social, financier et économique.

Constats dégagés:

- Retards marqués - infrastructures loisirs...
 - Retards marqués - infrastructures : rues, routes, fossés...
 - Investissements requis à court et moyen termes.
 - Niveaux de services n'ayant pas suivi l'évolution de la population.
 - Offre en loisirs à revoir en fonction de la demande
- Réorganisation administrative : flexibilité pour répondre aux défis.
 - Mise en place de plusieurs comités = Participation citoyenne
 - Dépôt d'un budget rigoureux sans augmentation de la taxe foncière.

De la réflexion à l'action

Une gestion responsable



2015, une ville à un point tournant :

- **Plan stratégique sur 10 ans**
pour répondre aux besoins des citoyens.
- **Mise à niveau du plan directeur d'infrastructures de loisirs**
- **Mise en place du plan directeur d'infrastructures : Rues, routes, fossés, aqueduc, égoux...**
- **Gestion responsable**
par une politique d'endettement et gestion des surplus
- **Priorisation des projets**
en fonction des besoins et des opportunités
- **Mise en place d'initiatives de développement économique**
à l'échelle locale et régionale.
- **Analyse d'opportunités – partenariats publics et privés**
- **Mise en place de mécanismes de consultation citoyens**
Consultations publiques, Journées citoyennes, etc.

De la réflexion à l'action

Bâtir ensemble: un projet collectif

Ville

Organiser, s'engager,
réaliser.

Élus

Consulter, développer,
orienter.

**Des projets
structurants**

Citoyens

Imaginer, participer, s'engager.

Momentum:

Fin du bail de 5 ans moins 1 jour au Quartier de la gare :

Avril 2017

- Coût annuel de l'ordre de 900K
- Coût à l'échéance approximativement: de 4,5M.
(hypothèse selon les coûts actuels, i.e. aucune augmentation d'ici la fin du bail en 2017)

Services offerts à cet endroit :

- Bibliothèque
- 3 comptoirs de services : taxation, urbanisme, cour municipale

De la réflexion à l'action

Opportunités

- **Redevenir propriétaires des locaux de la bibliothèque**
à un coût équivalent pour les citoyens
- **Rapatrifier les 3 comptoirs de services à l'hôtel de ville**
et les regrouper en un guichet unique
- **Mettre à niveau le centre municipal**
une infrastructure devenue désuète et inadaptée aux besoins des camps de jour, des organismes et de l'ensemble de la clientèle adulte
- **Regrouper les services Culture et Loisirs**
sur un terrain appartenant déjà à la Ville

De la réflexion à l'action

Relations entre les priorités 1 et 2



Les projets de construction de la caserne, de la nouvelle bibliothèque et le rapatriement des services directs aux citoyens à l'hôtel de ville sont interdépendants.

Momentum

Une population en pleine croissance :

- Commission scolaire des Grandes Seigneuries: besoin à court terme d'une nouvelle école
- Infrastructures actuelles: ne suffisent plus à la demande.
- Citoyens utilisent un centre aquatique dans une ville voisine qui est déjà saturé

Collaboration avec la Commission scolaire :

- Intérêt de travailler en partenariat : développement d'infrastructures de sport études : centre aquatique et surface synthétique multisports (soccer, football).
- Terrains disponibles pouvant être cédés à la commission scolaire dans le cadre d'un partenariat pour besoin d'écoles

Opportunité

- Partenariat gagnant pour les deux parties
Nouvelles infrastructures à l'usage des élèves et de l'ensemble des citoyens

De la réflexion à l'action

Momentum

- **Ouverture du gouvernement - enjeux de dézouage**
terrains enclavés par l'autoroute 30
- **Volonté politique d'implanter un pôle industriel**
Intention manifeste de la MRC (règlement 170)

Opportunités

Localisation stratégique de la Ville

- Proximité des grands axes routiers (15, 30, 132).
- Proximité de la frontière américaine.
- Proximité des grandes villes
(14 km du pont Champlain, 10 km du pont Mercier).

Diversité du transport : ferroviaire, routier, accès à la navigation.

- Sites à haute valeur commerciale et industrielle déjà identifiés par la Ville

Saint-Constant :

- Le territoire le plus long en bordure de l'A-30 (avantage compétitif)

De la réflexion à l'action

Création de valeur

- Diversification des revenus fiscaux
- Consolidation de l'avenir financier de la Ville
- Retombées économiques (taux de taxation – 2.15)
- Accès direct à l'A-30 pour les citoyens
- Positionnement de la Ville : pôle logistique industriel de prestige : A15-A30



De la réflexion à l'action

Quelques faits saillants à souligner



Impact citoyen	Enjeu
Employés	Développer et consolider le potentiel humain : investir dans nos ressources humaines
Éducation	CEGEP ou études post-secondaires en Montérégie Ouest: St-Constant un incontournable et nouvelles écoles primaires
Vitalité économique	Revitalisation de la rue Saint-Pierre (Fondation Rues principales)
Urbanisme	Densification du territoire – mixité et milieu de vie Urbanisation de la 132
Santé	Faciliter l'implantation d'une clinique médicale multidisciplinaire
Qualité de vie	Prolongement de la route verte
Tourisme	Mise en valeur du noyau villageois
Mobilité et développement durable	Plan global de mobilité et développement durable
Vie active	Terrains synthétiques soccer et football / Parc de baseball et centre aquatique (enfants, adultes)

De la réflexion à l'action

Horizon 2025: principales étapes (1/2)



Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Santé et pérennité des infrastructures	Plan d'intervention des infrastructures (programme complet)			
	Remblaiement des fossés			
	Éclairage dans les "V" et "M" et l'ensemble de la ville			
	Routes et rangs			
	Urbanisation de la montée St-Régis			
	Réfection du boulevard Monchamp			
Développement économique et urbain	Refonte de l'urbanisme : conformité au règlement 170			
	Revitalisation de la rue St-Pierre / Fondation Rues principales			
	Aménagement des entrées de ville – babillard électronique			
	Favoriser l'implantation d'Une résidence pour aînés			
	Urbanisation de la 132			
	Mise en place d'un parc industriel			
	Développer le pole commercial Gare Ste-Catherine			
Loisirs, culture et sports	Aménagement des parcs, sentiers et du Lac Lafarge			
	Développement de la route verte et du réseau cyclable			
	Amphithéâtre multifonctionnel			
	Centre Denis Lord : Rénovation et aménagement (sentier glacé, Jardins communautaires)			
	Construction d'une bibliothèque et d'un centre municipal			
	Plan directeur du parc multifonctionnel :			
	• Surface multisports extérieure			
	• Pavillon multifonctionnel			
	• Terrain de baseball			
	• Terrains de pétanque et de bocce : mise à niveau			
Mise à niveau des parcs et ajouts de modules d'exercice				
Surfaces synthétiques et centre aquatique				

De la réflexion à l'action

Horizon 2025: principales étapes (2/2)



Impact citoyen	Projet	2015	2016-2019	2020-2025
Sécurité et prévention	Régie sécurité incendie Sainte-Catherine/Saint-constant			
	Construction d'une caserne sur la 132			
	Acquisition d'un automate d'appels pour les mesures d'urgence			
Environnement	Plan d'action pour lutter contre l'agrile du frêne			
	Constitution d'un service éco-conseil			
	Mise en place d'une politique de l'arbre			
Services aux citoyens	Mise en place d'un guichet unique à l'hôtel de ville			
	Consolidation de la prestation de services aux citoyens			
	Implantation de la carte citoyens			
	Mise en place d'un portail de services Web			
	Développement du guichet municipal virtuel			
	Déploiement d'un sondage d'opinion			
Tourisme	Mise en valeur de la tour d'eau, de l'église ...			
	Mise en valeur du noyau villageois (secteur patrimonial)			
	Développement d'un circuit touristique à caractère patrimonial			
	Anciens presbytères			
Participation et consultation citoyenne	Mise en place du cadre de fonctionnement - gouvernance participative			
	Développer des outils de consultation sur le Web			
	Mise en place des Journées citoyennes			

De la réflexion à l'action

Ville de Saint-Constant ▪ Horizon 2025

Saint-Constant

Nos meilleurs alliés



Saint-Constant

Communiquer, s'inspirer

- Pouvoir compter sur l'**engagement des employés et les citoyens**
- Assurer une transparence avec les **Citoyens**
- Établir un pont et des relations solides avec les divers paliers **gouvernementaux**

Élus, employés

Citoyens



Ville de Saint-Constant ▪ Horizon 2025

Saint-Constant

À vous la parole!



Saint-Constant



Présentation publique du plan stratégique
Journées citoyennes
Samedi, 2 mai 2015