



Bâtir l'avenir ensemble



Services
Infrastructures
Développement
Gestion financière





Bâtir
l'avenir
ensemble



M. Jean-Claude Boyer
Maire

Objectifs

- 1. Assurer l'équité intergénérationnelle**
- 2. Geler la taxe foncière**
- 3. Viser une prestation de services de haut niveau**
- 4. Assurer la pérennité des infrastructures**
- 5. Garantir une saine gestion des deniers publics**

2015: Leviers favorables

- **Croissance des revenus fonciers**
réaffectés en services et en projets structurants
- **Effort de compression des dépenses d'exploitation**
par les élus et l'administration municipale
- **Programmes de subvention disponibles**
infrastructures, bibliothèque, centre municipal, caserne.

Défis 2015

- 1. Rationalisation des dépenses d'exploitation**
- 2. Manques à gagner:**
 - Pacte fiscal
 - Augmentation des quotes-parts: Régie de police, etc.
- 3. Plan d'intervention des infrastructures municipales**
- 4. Gestion de la croissance**
 - Services, entretien, réfection, etc.

Défis 2015: Pacte fiscal

**Entente entre le gouvernement du Québec,
la fédération québécoise des municipalités,
l'UMQ, Montréal et Québec.**

• Diminution de la compensation de la TVQ de 62,8% à 50%	114 561\$
• Diminution de taxes foncières sur les écoles et les CPE	57 917\$
• Transfert de la CMM	45 000\$
TOTAL	217 478\$



Orientations 2015

- 1. Investissement dans les infrastructures et les véhicules municipaux**
- 2. Bibliothèque et centre municipal: planification; hôtel de ville: rénovation**
- 3. Mise en commun des Services de sécurité incendie (nouvelle caserne)**

Orientations 2015

- 4. Améliorations dans les aires récréatives**
- 5. Investissements: événements et activités de loisirs**
- 6. Optimisation du service à la clientèle**
(*Ma Ville Plus*)
- 7. Soutien au développement économique et au commerce de proximité**



Bâtir
l'avenir
ensemble



M^{me} Annie Germain
Directrice des finances

Dépenses 2015

Survol des dépenses

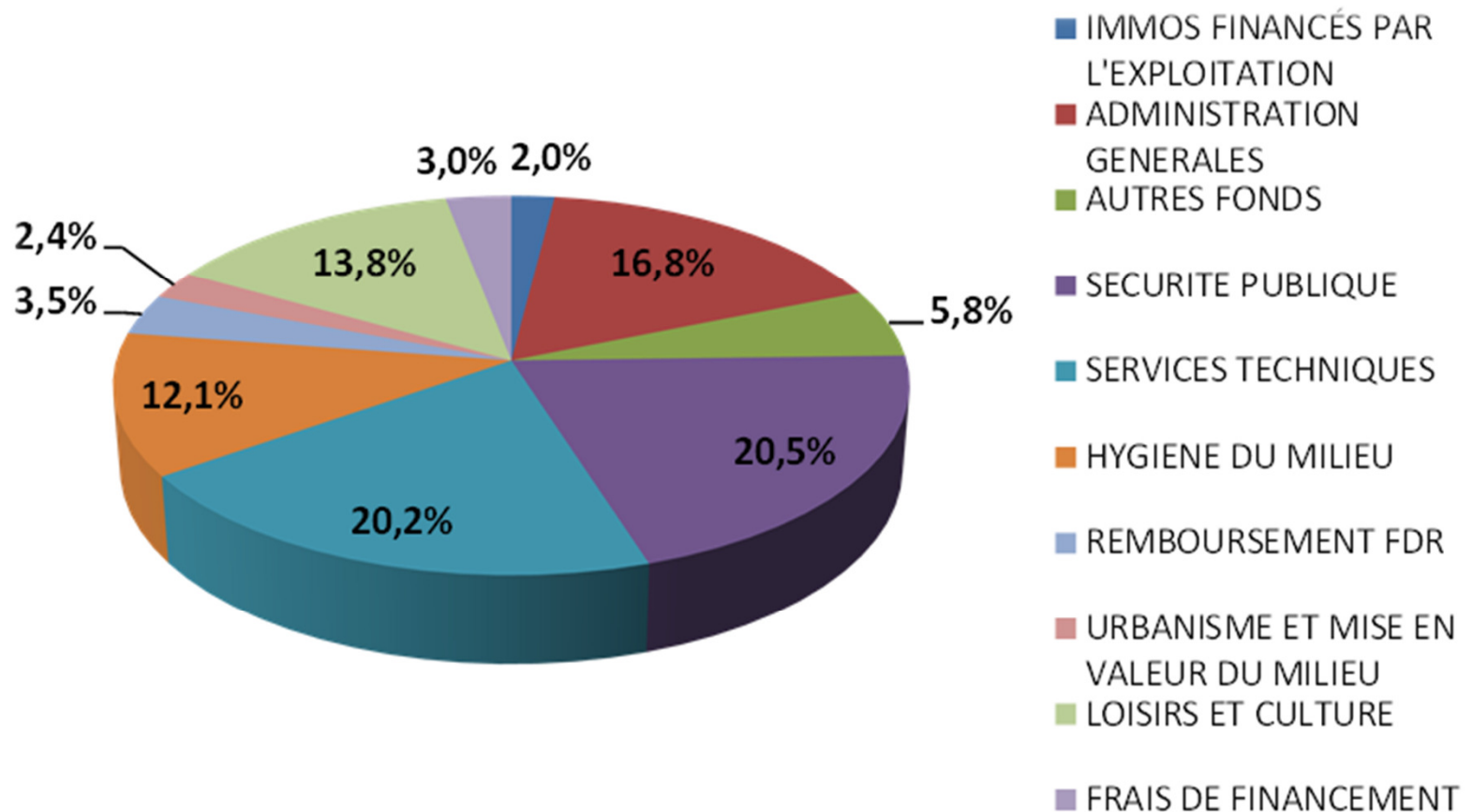
	BUDGET 2015	BUDGET 2014
SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX	11 268 368 \$	10 775 592 \$
DÉPENSES DES SERVICES MUNICIPAUX	8 879 231 \$	8 461 652 \$
QUOTES-PARTS DES ORGANISMES PARAMUNICIPaux	11 439 573 \$	10 874 060 \$
SERVICE DE LA DETTE, INCLUANT LES FRAIS DE FINANCEMENT	3 818 591 \$	3 326 653 \$
AFFECTATIONS, IMMOS ET FONDS RÉSERVÉS	(561 612) \$	(1 168 668) \$
TOTAL	34 844 151 \$	32 269 289 \$

Dépenses 2015

Dépenses par services

	BUDGET 2015	BUDGET 2014
COMMUNICATIONS ET SERVICE À LA CLIENTÈLE	445 226 \$	360 555 \$
CONSEIL	655 473 \$	566 346 \$
COUR MUNICIPALE	473 714 \$	466 963 \$
DIRECTION GENERALE	280 755 \$	278 966 \$
FINANCES	800 650 \$	795 178 \$
EVALUATION	383 618 \$	296 341 \$
GENIE	667 115 \$	687 970 \$
GREFFE	438 945 \$	445 357 \$
INFORMATIQUE	733 459 \$	690 903 \$
LOISIRS ET CULTURE	3 481 973 \$	3 319 661 \$
RESSOURCES HUMAINES	256 389 \$	357 414 \$
URBANISME	889 993 \$	696 269 \$
SÉCURITÉ INCENDIE	2 651 328 \$	2 512 297 \$
TRAVAUX PUBLICS	8 609 691 \$	8 061 849 \$
TRANSPORT EN COMMUN	2 546 669 \$	2 584 671 \$
POLICE	4 785 868 \$	4 495 502 \$
AUTRES - ADMINISTRATION GENERALE	3 486 306 \$	3 495 062 \$
SERVICE DE LA DETTE, INCLUANT LES FRAIS DE FINANCEMENT	3 818 591 \$	3 326 653 \$
AFFECTATIONS, IMMOS ET FONDS RÉSERVÉS	(561 612) \$	(1 168 668) \$
TOTAL	34 844 151 \$	32 269 289 \$

Dépenses 2015 Où va l'argent?



Dépenses 2015

Quotes-parts ou sommes versées aux organismes

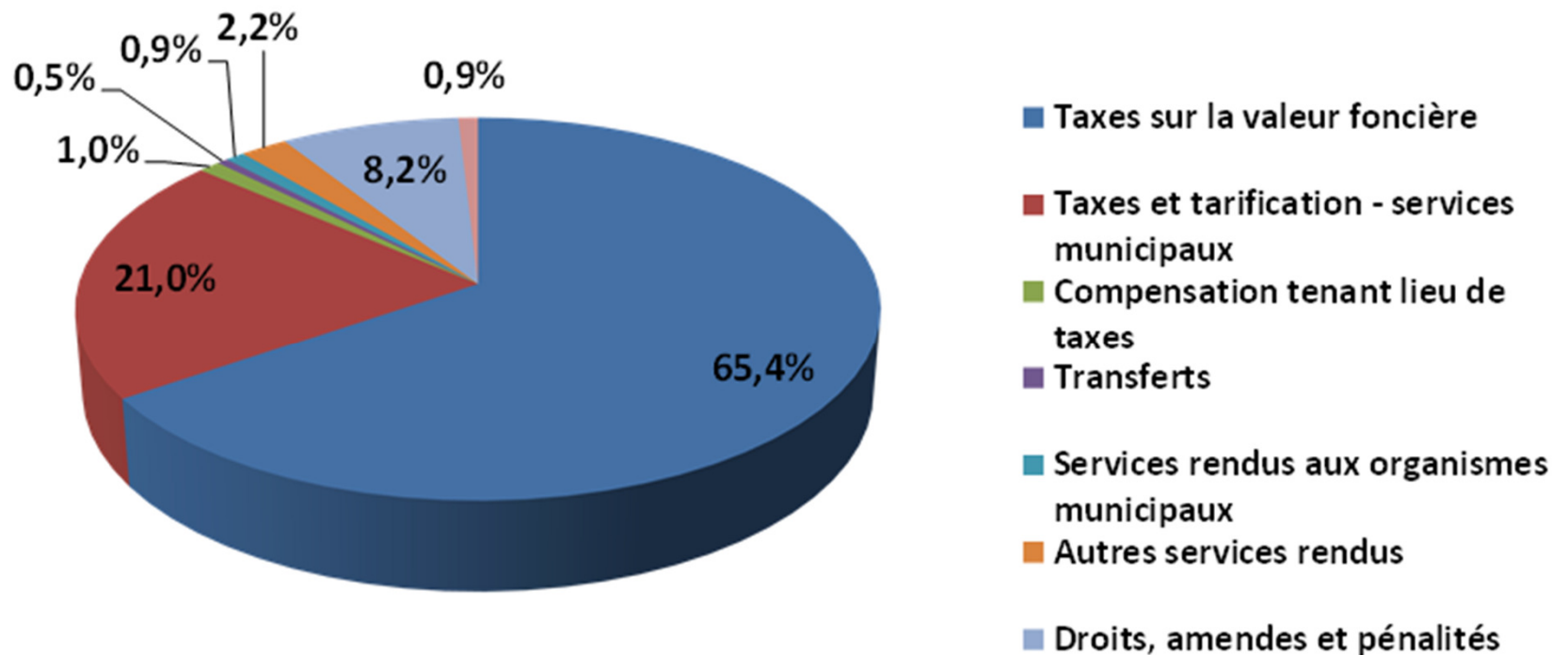
ORGANISME	BUDGET 2015	BUDGET 2014	DIFFÉRENCE	%
ADMINISTRATION GÉNÉRALE				
MRC Roussillon	339 970	343 404	(3 434)	-1,00%
CMM	410 635	356 687	53 948	15,12%
Régie de police	4 785 868	4 495 502	290 366	6,46%
TRANSPORT				
C.I.T. Roussillon	282 750	316 290	(33 540)	-10,60%
Train de banlieue	2 007 032	2 042 536	(35 504)	-1,74%
Tarso	113 224	98 975	14 249	14,40%
Agence métropolitaine de Transport	243 663	226 870	16 793	7,40%
Remboursement AMT	(100 000)	(100 000)	-	0,00%
HYGIÈNE DU MILIEU				
MRC- Ordures ménagères	2 264 353	2 250 097	14 256	0,63%
Compensations et ristournes	(543 195)	(662 560)	119 365	-18,02%
Achat de l'eau	925 000	925 000	-	0,00%
Régie des eaux usées	710 273	581 259	129 014	22,20%
TOTAL	11 439 573 \$	10 874 060 \$	565 513 \$	5,20%

Revenus 2015

	Budget 2015	Budget 2014
Taxes sur la valeur foncière	22 783 221 \$	21 434 301 \$
Taxes et tarification - services municipaux	7 318 265 \$	6 899 490 \$
Compensation tenant lieu de taxes	349 056 \$	348 811 \$
Transferts	173 407 \$	113 695 \$
Services rendus aux organismes municipaux	308 990 \$	240 672 \$
Autres services rendus	756 277 \$	759 425 \$
Droits, amendes et pénalités	2 844 251 \$	2 170 422 \$
Autres	310 684 \$	302 473 \$
TOTAL	34 844 151 \$	32 269 289 \$

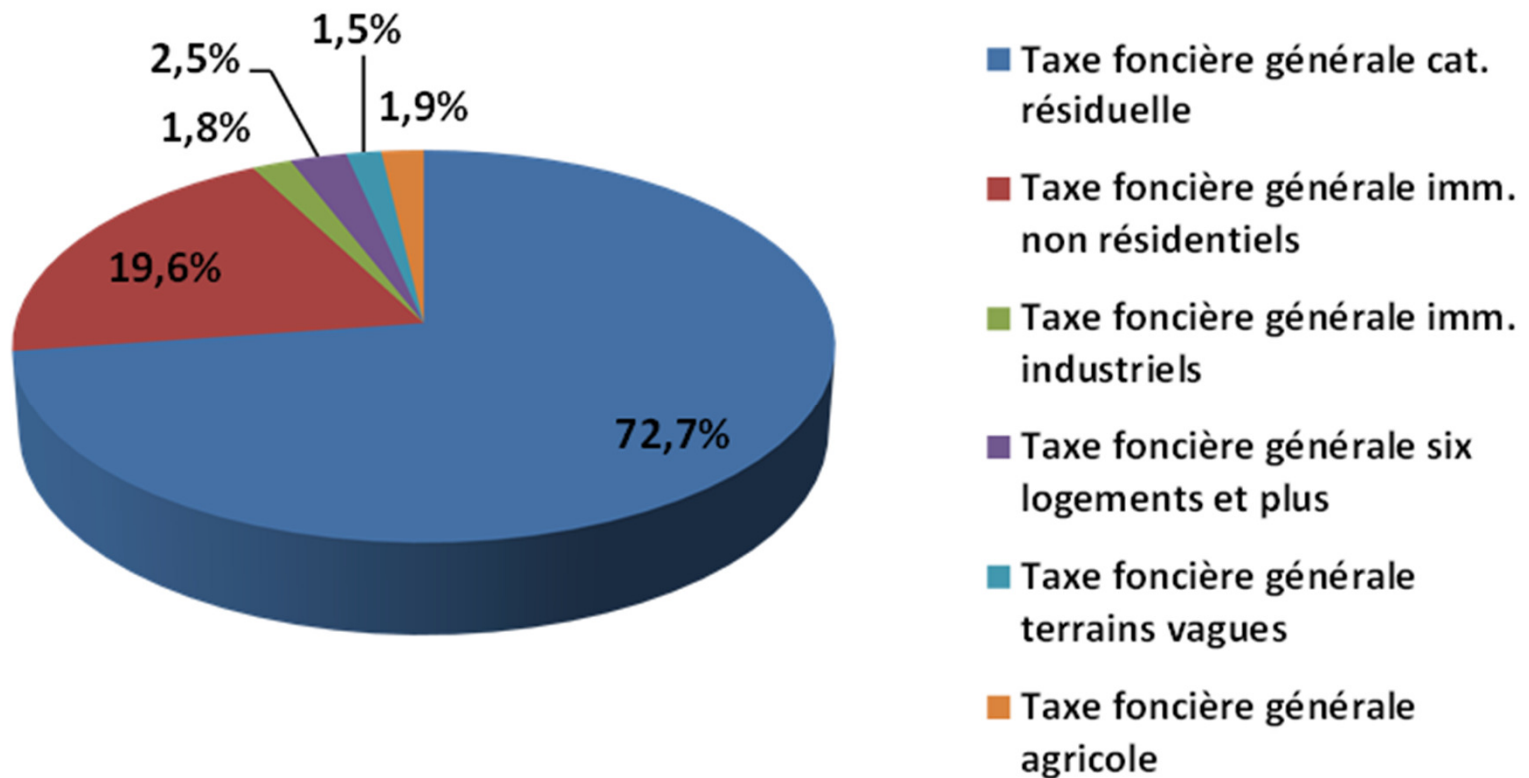
Revenus 2015

Sources de revenus



Revenus 2015

Taxes foncières par catégories



Programme triennal d'immobilisations 2015

CATÉGORIES D'IMMOBILISATIONS (EN MILLIER DE \$)	2015
<u>GÉNÉRAL</u>	
Achat d'équipements	666
Matériels roulants	1 586
<u>GÉNIE</u>	
Travaux découlant du plan d'intervention (2014-2018)	3 000
Piste cyclable rue Lévesque	100
Pavage urbain et rural	720
Réfection du pavage des rangs	800
Mise à jour des stations de pompage	1 020
Aménagement paysager sentiers Héritage Roussillon et lac	200
Rue Sainte-Catherine de voie ferrée à gare AMT	1 300
Sentier pavé entre les rues Sainte-Catherine et Livernois	75
Conversion d'éclairage secteur des "V" et des "M" (partie non réalisée)	1 100
Route verte	900
Poste de pompage Lasaline (MDDEP) - travaux de mise a niveau	1 000
Fossés, bordures et éclairage	700
Achat de terrains	200
<u>LOISIRS</u>	
2 terrains de boccé éclairés et terrain de pétanque au centre Claude-Hébert	89
Chapiteau activités culrureselles au Centre Claude-Hébert	150
Mobilier urbain et équipement	75
Aréna Wilfrid Lamarche / évènements ponctuels	50
Travaux maison des aînés centre Claude-Hébert, centre Denis Lord, édifice TP	100
<u>COMMUNICATIONS</u>	
Babillard électronique extérieur / Entrées de ville	100
TOTAL 2015	13 931 \$

Programme triennal d'immobilisations 2016 et plus

CATÉGORIES D'IMMOBILISATIONS (EN MILLIER DE \$)	2016	2017	2018 ET +
Construction caserne pompier avec Sainte-Catherine (Part de Saint-Constant)	5 000		
Trottoir dalle rue Lausanne, côté Nord (de Monchamp au parc Levasseur)	138		
Rue Lévesque feu de circulation			242
Rue Saint-Pierre - réaménagement face au pôle multifonctionnel (avec MTQ)			1 900
Piste cyclable Montée des Boulueux et rue Saint-Pierre		200	200
Boulevard Monchamp de l'Olivier à route 132	1 825	1 825	
Soccer / Football synthétique	5 802		
Baseball midget et majeur		1 604	
Aménagement parcs multifonctionnels	79	79	636
Parcs	79	79	636
Piste cyclable sur emprise du Canadien National			466
Rue Marois intersection rue Maçon - construction accès vers centre d'achats	59		
Urbanisation de la Montée Saint-Régis, de Monchamp à Sainte-Catherine	3 600	3 600	
Élargissement angle Saint-Pierre/Saint-Régis			427
Aqueduc pour desservir Charles River			434
Montée Saint-Régis en boulevard, de Sainte-Catherine à A-730		1 700	2 000
Finlaiser le règlement (Passerelle) Partenariat MTQ			1 610
Bibliothèque et centre municipal	10 000	5 000	
Centre multifonctionnel avec glace	5 000	5 000	
Centre aquatique	4 500	4 500	
Réaménagement de l'hôtel de ville	1 200		
GRAND TOTAL	41 205 \$	26 967 \$	15 135 \$

Taux de taxes par 100 \$ d'évaluation

	TAUX 2014	TAUX 2015
Immeubles inférieurs à 6 logements (taux de base)	0,70070	0,70070
Six logements et plus	0,78410	0,78410
Immeubles non résidentiels (commerces)	1,88180	1,88180
Immeubles industriels	2,44620	2,44620
Immeubles agricoles	0,70070	0,70070
Terrains vagues desservis	1,05110	1,05110
Taxe spéciale CMM	0,01380	0,01340

Taxes foncières spéciales et tarifs

	(\$ par 100\$ d'évaluation)					
	TAUX 2014	TAUX 2015	TAXES 2014	TAXES 2015	ÉCART (\$)	ÉCART (%)
Évaluation			234 155 \$	234 155 \$	0 \$	0,00%
Foncière générale	0,7007	0,7007	1 641 \$	1 641 \$	0 \$	0,00%
Taxes foncières spéciales						
CMM	0,0138	0,0134	32 \$	31 \$	(1 \$)	-2,90%
Prévention des inondations	0,0071	0,0066	16,63 \$	15,45 \$	(1 \$)	-7,04%
Total des taxes foncière à l'évaluation	0,7216	0,7207	1 690 \$	1 688 \$	(2 \$)	-0,12%
Assainissement - opération (fixe)	102 \$	104 \$	102 \$	104 \$	2 \$	1,96%
Consommation d'eau (fixe)	190 \$	194 \$	190 \$	194 \$	4 \$	2,11%
Ordures ménagères (fixe)	179 \$	183 \$	179 \$	183 \$	4 \$	2,23%
Matière recyclables (fixe)	54 \$	55 \$	54 \$	55 \$	1 \$	1,85%
Total des tarifs fixes	525 \$	536 \$	525 \$	536 \$	11 \$	2,10%
Total des taxes			2 215 \$	2 224 \$	9 \$	0,40%



Bâtir
l'avenir
ensemble



M. Jean-Claude Boyer
Maire

Mission accomplie

- **Saint-Constant: santé financière garantie**
 - Des balises pour encadrer le ratio d'endettement (approche novatrice proposée)
 - Vision, idées et essor: responsabilité financière
 - Équité intergénérationnelle



Mission accomplie

Objectifs	Décision
1. Assurer l'équité intergénérationnelle	▪ Politique d'endettement ▪ Investissements à long terme
2. Geler la taxe foncière	▪ Responsabilité assumée vs pacte fiscal ▪ Effort de compression des dépenses
3. Viser une prestation de services de haut niveau	▪ Bonification de l'offre en loisirs : événements, aires récréatifs ▪ Optimisation du service à la clientèle (projet Ma Ville <i>Plus</i>) – Ajout d'effectif à l'urbanisme – Sondage d'opinion – Carte citoyens unique



Mission accomplie

Objectifs	Décision
4. Assurer la pérennité des infrastructures	▪ Plan d'intervention des infrastructures
5. Garantir une saine gestion des deniers publics	▪ Gel de la taxe foncière vs nombreux projets ▪ Gestion responsable vs pacte fiscal ▪ Effort de compression des dépenses d'exploitation ▪ Planification stratégique ▪ Réorganisation vs efficacité organisationnelle



Bâtir
l'avenir
ensemble



Merci de votre
attention