



Bâtir
l'avenir
ensemble



Politique de gestion de la dette



Bâtir
l'avenir
ensemble



M^{me} Annie Germain
Directrice des finances



Objectifs

Assurer l'équité intergénérationnelle

- Respecter la capacité de payer des contribuables en limitant l'impact sur le compte de taxes
- Maintenir des services de qualité en poursuivant le développement
- Laisser aux générations futures une Ville en santé:
 - Finances
 - État des infrastructures
 - Vitalité économique, environnementale et sociale.



Étapes

- **Consulter des politiques de villes similaires**
- **Comparer nos ratios actuels avec les villes environnantes**
- **Discussions et recommandations de ratios et de cibles par le comité consultatif de planification financière et d'administration générale**
- **Présentation au conseil**
- **Recommandation**
- **Adoption par le conseil**

Des ratios responsables

1. **Ratio du service de la dette nette:
maximum 15 %**
2. **Ratio d'endettement net:**
 - a) par rapport à la **richesse foncière uniformisée (RFU)**
Maximum 2 %
 - b) sur la valeur de nos **actifs nets**
Maximum 50 %.

1. Ratio du service de la dette nette de la partie admissible à la subvention

| | |
|---|-------------------------|
| Ratio <u>maximal</u> projeté: | 15% |
| Saint-Constant 2013 : | 8,44% |
| MRC : | 13,12% |
| Québec : | 12,76% |
| Politiques d'endettement comparables : | entre 15% et 20% |

2. Ratio d'endettement net de la partie admissible à la subvention

a) Par rapport à la RFU

| | |
|--|----------------------|
| Ratio maximal projeté : | 2% |
| Saint-Constant 2013 : | 1,08% |
| Villes avoisinantes : | entre 1,27% et 2,92% |
| Politiques d'endettement comparables : | entre 2% et 3,5% |

b) Sur la valeur de nos actifs nets

| | |
|--|------------------------|
| Ratio maximal projeté : | 50% |
| Saint-Constant 2013 : | 21,08% |
| Villes avoisinantes: | entre 23,42% et 39,71% |
| Politiques d'endettement comparables : | 50% |



Bâtir
l'avenir
ensemble



Analyse de la dette

Sommaire des impacts 2015-2020

| ANNÉE | SERVICE DE DETTE NETTE DES SUBV (\$) | RATIO |
|-------------|--------------------------------------|------------|
| 2015 | 2 812 362 | 8 % |
| 2016 | 3 303 630 | 9 % |
| 2017 | 4 909 172 | 13% |
| 2018 | 5 419 973 | 14% |
| 2019 | 5 955 035 | 15% |
| 2020 | 6 253 928 | 15% |
| | | |



Bâtir
l'avenir
ensemble



M. Jean-Claude Boyer
Maire

En conclusion

- **Les 3 ratios:
inférieurs à la moyenne des villes
comparables**
- **Marge de manœuvre d'environ 23,2 M \$
en respectant le niveau maximal
d'endettement.
(30,7 M \$ à 54,6 M \$)**

En conclusion

- **La Ville:**
Excellente santé financière
- **Ratio d'endettement:**
Se donner les moyens de répondre aux besoins actuels et futurs des citoyens
 - Relever le défi de la croissance
 - Consulter la population
- **Objectif d'équité intergénérationnelle atteint**



Bâtir
l'avenir
ensemble



Merci de votre
attention!