

Bilan des réalisations 2014-2015

Bâtir ensemble pour les générations futures



Il y a maintenant deux ans, mes collègues du conseil municipal et moi-même débutons un vaste chantier : consolider nos forces pour bâtir une Ville à la hauteur de vos besoins. Cet engagement, nous l'avons pris de façon unanime, en toute conscience du chemin à parcourir pour y arriver.

C'est dans cet esprit que nous avons amorcé une réflexion en profondeur sur l'organisation municipale, ses services, ses infrastructures, son développement économique et urbain. Notre regard critique s'est également posé sur les rapports entre la Ville et ses citoyens, les

organismes et les communautés d'affaires. Ensemble, nous avons adopté un plan stratégique sur dix ans dont les actions convergent vers une seule et même mission : « Redonner aux Constantins une Ville qui leur ressemble et qui les rassemble ».

Même si nous avons encore beaucoup à faire, il suffit de jeter un œil dans le rétroviseur pour constater tout le chemin parcouru. Comme vous pourrez le constater, tout indique que nous sommes sur la bonne voie.

Jean Claude Boyer, maire de Saint-Constant

REDONNER LA PAROLE AUX CITOYENS ET RENFORCER NOS LIENS

Dès le départ, nous avons voulu exprimer concrètement notre volonté de rétablir le contact avec la communauté. Une démarche sérieuse de gouvernance de proximité a été mise en place par, entre autres :

- La création de comités consultatifs auxquels participent une cinquantaine de citoyens
- La tenue de journées citoyennes
- Des consultations sur des projets d'envergure auxquels sont conviés l'ensemble des citoyens
- Des consultations sectorielles auprès des citoyens des secteurs concernés par des changements
- La mise en place de modes de consultation individuels : plateforme de consultation sur le Web (à venir début 2016), politique d'ouverture et d'accès à la mairie

Nous avons également renforcé nos liens avec la communauté d'affaires par, entre autres :

- L'embauche d'un chargé de projet
- L'adhésion de la Ville à la démarche Fondation Rues principales
- La tenue de l'activité Regard sur ma Ville
- La mise en place d'un comité de revitalisation de la rue Saint-Pierre

PLANIFIER STRATÉGIQUEMENT

Avec une population qui s'est accrue de 11,3 % entre 2011 et 2014, Saint-Constant doit maintenant relever le défi de la croissance. Le plan stratégique et les plans directeurs que nous avons réalisés ont fourni une vision d'ensemble des besoins et des secteurs prioritaires d'intervention, tout en nous permettant de tirer le maximum des programmes d'aide financière gouvernementale :

- Élaboration du plan stratégique 2015-2025
- Mise à niveau du plan directeur d'infrastructures de loisirs
- Plan directeur des parcs et espaces verts
- Plan directeur d'infrastructures : rues, routes, fossés, aqueduc et égouts

TIRER LE MAXIMUM DES PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE

Nous avons mis tout en œuvre pour tirer le maximum des programmes d'aide financière gouvernementale :

- Le plan stratégique 2015-2025 a été présenté à Québec en début d'année
- Des demandes de subvention ont été déposées pour quatre projets urgents, soit : la construction d'un centre aquatique, d'une surface multisports, d'une nouvelle bibliothèque et d'un centre municipal

- Deux rencontres avec les ministères ont eu lieu en février et en octobre, ce qui nous a permis d'exposer nos priorités d'intervention

Le plan d'intervention des infrastructures (PDI) a également été déposé, ce qui nous a permis d'obtenir une aide financière de 7 564 076 \$, à l'intérieur du programme de la taxe sur l'essence et de la contribution du Québec (TECQ). À noter que la Ville dispose de cinq (5) ans pour utiliser ces fonds.

GÉRER EFFICACEMENT LES DENIERS PUBLICS

Notre principal défi est de maintenir l'équilibre entre la capacité de payer des contribuables, la réalisation de grands projets, la préservation de la qualité des services, l'entretien de nos infrastructures et le contrôle de la dette. À la politique de gestion de la dette adoptée l'an dernier, s'ajouteront en décembre :

- la politique de gestion des surplus
- la politique d'investissement

De plus, la réorganisation administrative amorcée en 2014 s'est poursuivie par une démarche de révision des processus dans les secteurs de l'approvisionnement, des travaux publics et du génie.

ASSURER LA PÉRENNITÉ DES INFRASTRUCTURES

Projets réalisés dans le cadre du plan triennal d'immobilisations :

- Réfection du rang Saint-Régis Sud
- Réfection de la rue Saint-Pierre
- Mise à niveau des stations de pompage Bélanger et Lasaline

PROMOUVOIR LA VIE ACTIVE

Nos citoyens nous inspirent à faire encore plus et mieux en matière de vie active et de saines habitudes de vie. Plusieurs initiatives ont été réalisées ou soutenues ou sont en cours de réalisation :

- Le retour du marché public, qui donne accès à des produits frais et de qualité
- L'aménagement de sentiers avec stations d'exercice
- L'aménagement d'une patinoire extérieure réfrigérée au Centre multifonctionnel
- Le développement d'un passeport santé
- Le développement d'un plan de mobilité active
- L'adhésion au programme À pied, à vélo, Ville active
- Le développement d'une politique en matière d'activités physiques et de saines habitudes de vie
- L'aménagement des pourtours du lac Lafarge
- La tenue du Défi Bougeons ensemble

DE NOUVELLES INSTALLATIONS RÉCRÉATIVES SONT MAINTENANT DISPONIBLES OU EN VOIE DE L'ÊTRE :

- Un nouveau sentier multifonctionnel (patinage, course, etc.)
- Un terrain de bocce et de pétanque
- Une plateforme sur laquelle sera construit un chapiteau permanent pour la tenue d'événements spéciaux
- Une patinoire sur le lac Lafarge
- Un nouveau parc dans le secteur Héritage Roussillon

GAGNER EN EFFICACITÉ GRÂCE À LA TECHNOLOGIE

Le virage numérique entamé en 2014 vise un double objectif : permettre aux citoyens d'accéder aux services municipaux en tout temps, sans avoir à se déplacer de leur domicile, et effectuer des gains d'efficacité dans nos processus de travail.

Au total, 16 nouvelles plateformes et services ont été déployés, ou sont sur le point de l'être :

- Système de détection vidéo pour optimiser la circulation (angle Monchamp et Sainte-Catherine)
- Paiement des constats en ligne
- Inscription en ligne aux activités de loisirs
- Trois (3) nouveaux babillards électroniques sur le territoire (en cours d'installation)
- Infolettre Ma Ville Express
- Animation d'une page Facebook Loisirs
- Déploiement du livre numérique à la bibliothèque
- Fiche santé numérique pour les camps de jour
- Système d'alertes citoyennes pour les situations urgentes début 2016 (date à confirmer)
- Plateforme de consultation citoyenne (décembre)
- Application mobile pour signaler les problèmes sur le territoire (décembre)
- Logiciel de gestion de carburant pour les travaux publics
- Feuille de temps numérique pour les employés
- Demande de permis en ligne (2016)
- Carte citoyenne (2016)
- Banque d'information numérique (2016)

AMÉLIORER ET DIVERSIFIER L'OFFRE EN LOISIRS

Saint-Constant a connu une année sans précédent, alors que plus d'une cinquantaine d'événements et d'activités ont eu lieu dans nos parcs et nos espaces verts, notamment :

- Les fêtes nationales
- Les soirées cinéma
- Les spectacles en plein air
- Les ballades Un vélo, une Ville
- La mise en place du Train à lire
- Plaisirs d'hiver
- L'activité la Culture vous fait bouger
- L'animation jeunesse à la bibliothèque
- Le Festi-Relève

SE DOTER D'UNE VISION DE DÉVELOPPEMENT URBAIN

La mise à jour du plan d'urbanisme (en cours), permet d'approfondir nos réflexions sur la qualité de vie de la population et de se doter d'une vision de développement urbain. Dans l'objectif d'assurer un développement harmonieux de la Ville, nous avons, notamment :

- Cité les anciens presbytères à titre de site patrimonial
- Demandé un moratoire sur la démolition des bâtiments patrimoniaux
- Élaboré un projet de mise en valeur de la tour d'eau
- Incité les promoteurs à aménager des toits verts et du pavage alvéolé dans les nouveaux projets

- Procédé à une révision de l'affichage commercial sur la rue Saint-Pierre (en cours)
- Projeté d'intégrer des plantes potagères et des fines herbes dans nos aménagements paysagers
- Poursuivi nos représentations auprès du MTQ pour le prolongement du mur antibruit le long de l'A30
- Révisé à intervalles réguliers le règlement de circulation afin d'assurer la sécurité et la quiétude des quartiers

Poursuivre la réalisation des projets structurants

BIBLIOTHÈQUE ET CENTRE MUNICIPAL : REDEVENIR PROPRIÉTAIRES À UN COÛT ÉQUIVALENT

Lors d'une rencontre avec des représentants du ministère de la Culture et des Communications en octobre dernier, le maire a réitéré la nécessité d'un nouveau centre municipal et d'une bibliothèque pour les familles. Nous avons devant nous une occasion unique de redevenir propriétaires de nos bâtiments de services à coût équivalent. Soyez assurés que nous ne laisserons pas passer cette chance d'obtenir un financement qui pourrait atteindre 40 % du coût total du projet.

MISE EN PLACE D'UN CENTRE AQUATIQUE ET D'UNE SURFACE SYNTHÉTIQUE

La Ville appuie la Commission scolaire des Grandes Seigneuries qui a demandé une aide financière pour la construction d'une surface multisports synthétique adjacente à l'école Jacques-Leber afin de répondre aux besoins de la commission scolaire, de l'école Jacques-Leber, des écoles du secteur et des élèves. La Ville a aussi fait une demande de subvention pour la mise en place d'un centre aquatique puisque le taux d'occupation des infrastructures aquatiques des villes avoisinantes a atteint son maximum.

CONSTRUCTION D'UNE CASERNE POUR LA RÉGIE INTERMUNICIPALE D'INCENDIE

L'un des projets majeurs de la Régie intermunicipale d'incendie Saint-Constant — Sainte-Catherine, créée pour une meilleure efficience des ressources humaines et financières, consiste à construire une caserne dans un axe central pour les deux villes. Un important levier de ce projet est la cession d'un terrain, appartenant au MTQ, situé sur la route 132. De multiples démarches ont été effectuées en ce sens auprès du Ministère. Rappelons que le déménagement de l'effectif dans la nouvelle caserne libérera, à l'hôtel de ville, l'espace requis pour le regroupement des services aux citoyens en un guichet unique central.

CRÉATION D'UN PARC INDUSTRIEL ET D'UN ACCÈS DIRECT À L'AUTOROUTE 30

Ce projet est la pierre angulaire de la croissance économique de la Ville et est une source de diversification des revenus. Le gouvernement du Québec a manifesté son ouverture pour développer le corridor de l'autoroute 30 et la Ville a exprimé sa volonté politique d'implanter un parc industriel. La Ville jouit d'avantages compétitifs : une localisation stratégique, près des grands axes routiers et le territoire le plus long en bordure de l'A30 (intersection A15). Une sortie sur la montée Lasaline est d'ailleurs prévue au schéma d'aménagement. Nous poursuivrons donc nos représentations pour que Saint-Constant demeure un joueur incontournable dans ce projet régional.

REDÉVELOPPEMENT DU SITE DE L'ARÉNA WILFRID-LAMARCHE

Plusieurs hypothèses sont envisagées pour maintenir la vocation sportive des lieux et rénover le bâtiment ou l'agrandir. En effet, la municipalité s'affaire à plusieurs projets potentiels pour développer l'endroit, dont la construction d'un centre multifonctionnel qui pourrait accueillir une équipe de la Ligue de hockey junior majeur du Québec. Une entreprise en gestion de spectacles a également manifesté son intérêt auprès de la Ville pour offrir une programmation régulière dans le futur complexe. Ceci nous permettrait de récupérer, pour des infrastructures à valeur ajoutée, les coûts de location d'espace au complexe Isatis Sport et de retrouver une flexibilité pour offrir des heures de glace de qualité en période de pointe. Nous demeurerons très actifs dans ce dossier, car le bail de location d'heures de glace se termine en juin 2018.

1. ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS 2014

Sommaire des résultats à des fins fiscales • Exercice terminé le 31 décembre 2014

NON CONSOLIDÉS

	2014		2013
	BUDGET	RÉALISATIONS	RÉALISATIONS
REVENUS			
Fonctionnement			
Taxes	28 333 791	28 944 937	27 048 637
Compensations tenant lieu de taxes	348 811	364 524	389 224
Transferts	113 695	260 380	1 629 024
Services rendus	1 000 097	875 515	914 536
Autres	2 472 895	3 419 460	4 009 621
	32 269 289	33 864 816	33 991 042
Investissement			
		4 087 090	6 020 924
	32 269 289	37 951 906	40 011 966

CHARGES

Administration générale	6 356 305	5 942 315	5 866 559
Sécurité publique	7 237 301	6 946 946	6 300 242
Transport	6 687 296	6 557 092	6 587 157
Hygiène du milieu	4 233 922	4 250 198	4 377 288
Aménagement, urbanisme et développement	806 567	667 045	577 340
Loisirs et culture	5 304 634	4 775 211	4 673 869
Frais de financement	942 532	790 361	720 559
Amortissement des immobilisations	3 677 043	4 403 668	3 885 376
	35 245 600	34 332 836	32 988 390

Excédent (déficit) de l'exercice	(2 976 311)	3 619 070	7 023 576
---	-------------	-----------	-----------

Moins : revenus d'investissement	(0)	(4 087 090)	(6 020 924)
----------------------------------	-----	--------------	-------------

Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	(2 976 311)	(468 020)	1 002 652
--	-------------	-----------	-----------

Éléments de conciliation à des fins fiscales

Amortissement des immobilisations	3 677 043	4 403 668	3 885 376
Produit de cession		6 228	10 266
Financement à long terme des activités de fonctionnement		103 737	28 945
Remboursement de la dette à long terme	(1 869 400)	(1 869 400)	(2 147 295)
Affectations			
Activités d'investissement	(1 710 029)	(1 710 029)	(2 099 356)
Excédent (déficit) accumulé	541 361	541 361	1 947 097
Autres éléments de conciliation		62 187	62 187
	638 975	1 687 220	1 687 220

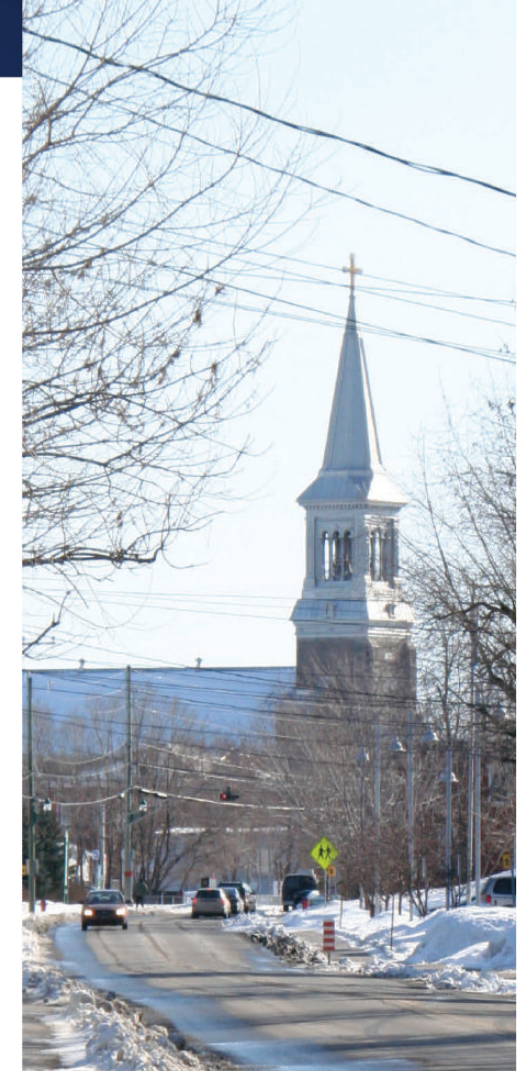
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	0	3 080 921	2 689 872
---	---	-----------	-----------

CONSOLIDÉS

Revenus de fonctionnement		37 204 067	37 871 313
Charges		38 478 469	36 583 136
Autres éléments à des fins fiscales		4 543 381	2 258 330

Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales		3 268 979	3 546 507
---	--	-----------	-----------

Extrait du rapport financier, pages S7 et S8



2. RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2014

Le rapport du 20 mai 2015 de l'auditeur indépendant Lefavre Labrèche Gagné, comptables professionnels agréés, SENCRL, indique que les états financiers de la Ville de Saint-Constant présentent une image fidèle de la situation financière de la Ville de Saint-Constant et des organismes qui sont sous son contrôle au 31 décembre 2014 ainsi que des résultats de ses activités, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

3. PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2015

PROJETS - INVESTISSEMENTS	BUDGET	ESTIMÉ
Achat d'équipements	665 977	407 609
Matériels roulants	1 586 000	870 807
Travaux découlant du plan d'intervention (2014-2018)	3 000 000	1 987 073
Piste cyclable rue Lévesque	100 000	-
Pavage urbain et rural	720 000	198 635
Réfection du pavage des rangs	800 000	714 991
Mise à niveau des stations de pompage	1 020 000	104 514
Aménagement paysager sentiers Héritage Roussillon et Lac	200 000	81 455
Rue Sainte-Catherine de voie ferrée à gare AMT	1 300 000	
Deux (2) terrains de bocce éclairés et terrain de pétanque au Centre Claude-Hébert	88 900	53 572
Chapiteau activités culturelles au Centre Claude-Hébert	150 000	146 405
Anneau de glace au Centre Claude-Hébert	-	248 556
Sentier pavé entre les rues Sainte-Catherine et Livernois	75 000	-
Conversion d'éclairage secteur des "V" et des "M" (partie non réalisée)	1 100 000	-
Route verte	900 000	-
Poste de pompage Lasaline (MDDEP) - travaux de mise à niveau	1 000 000	37 308
Fossés, bordures, éclairage	700 000	-
Mobilier urbain et équipement	75 000	-
Aréna Wildfrid-Lamarche / événements ponctuels	50 000	-
Travaux maison des aînés au Centre Claude-Hébert, Centre Denis-Lord, TP	100 000	32 016
Babillards électroniques extérieurs / entrées de ville	100 000	127 899
Achat de terrains	200 000	41 995
Tour d'eau	-	23 128
	13 930 877	5 075 962
TOTAL	10 144 000	5 307 771
SOURCES DE FINANCEMENT		
Emprunts à la charge de l'ensemble	3 785 121	2 071 138
Emprunts à la charge d'un secteur	3 204 779	-
Subventions gouvernementales	5 350 000	1 565 238
Fonds de roulement	590 977	517 195
Fonds réservés, carrières et sablières	800 000	714 991
Affectations - budget de fonctionnement	200 000	207 400
TOTAL	13 930 877	5 075 962

4. LES RÉSULTATS FINANCIERS ESTIMÉS 2015

	2015	
	BUDGET	ESTIMÉ
REVENUS DE FONCTIONNEMENT		
Taxes	30 138 986	29 779 849
Autres	4 705 165	5 283 556
	34 844 151	35 063 405
CHARGES		
Activités - services	32 161 771	31 878 292
Frais de financement	1 072 892	789 423
Amortissement des immobilisations	3 885 376	3 885 376
	37 120 039	36 553 091
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	(2 275 888)	(1 489 686)
Éléments de conciliation à des fins fiscales		
Amortissement des immobilisations	3 885 376	3 885 376
Remboursement de la dette à long terme	(2 171 100)	(2 171 100)
Affectations		
Activités d'investissement	(200 000)	(207 400)
Excédent (déficit) accumulé	761 612	877 759
Autres éléments de conciliation		
	2 275 888	2 384 635
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales		894 949

5. RÉMUNÉRATION ET ALLOCATIONS DES MEMBRES DU CONSEIL MUNICIPAL

En 2015, le maire, les conseillères et les conseillers ont reçu les rémunérations et allocations de dépenses suivantes de la Ville ou d'un organisme mandataire ou supramunicipal.

RÉMUNÉRATION DE BASE EN 2015		
De la municipalité	Rémunération de base	Allocation de dépenses
Le maire	67 171 \$	15 787 \$
Chaque conseiller	22 390 \$	11 195 \$
FONCTIONS PARTICULIÈRES		
Titre	Rémunération de base	Allocation de dépenses
Le maire suppléant	100 \$ par semaine	50 \$ par semaine
Le maire suppléant qui remplace le maire absent de 5 jours et plus	rémunération du maire durant l'absence	
Conseiller de comité à la MRC de Roussillon	12 170 \$ par année	
Le maire qui siège à la Régie de l'assainissement des eaux usées	2 494 \$ par année	